

27.16x31.49	1/4	עמוד 16	כותרת	גלובס -	30/03/2015	47198137-0
דורון טיקוצקי צדבונים משרד עורכי הדין - 224350						

צילום: איל יצהר, תמר חצפי ויחי' צ' (צילום)



אלי זהר. גולדפרבזליגמן



אמיר חן. פישרבכרן



מאיה ליקורניק. מיתרליקורניק



אמיר לינון. הרצוגפוקס



ברק טל. יגאל ארנון

ההגבלים העסקיים נעשית לרגולטור משמעותי ומשפיע יותר במשק, ונראה שהיא הולכת ונעשית כזאת, כך יידרשו יותר מומחים לדיני התחרות לעסקים הנדרשים להתנהל מול רשות ההגבלים. כך שלשחקנים המובילים בתחום לא תחסר פרסנה בקרוב. בתחום זה דורגו בקטגוריה "מוביל" משרדי אגמון, וינשטוק-זקלר, מיתר, פישר ותדמור-יובל לוי (שהתמזג בדצמבר 2014).

גם בתחום המסים לא חסרה עבודה בשנה האחרונה. המגמה העולמית של ירידת הסודיות הבנקאית, נוהל "גילוי מרצון" החדש שעליו הכריזה רשות המסים, השערוריות הפליליות והציבוריות של השנה החולפת, כגון פרשות UBS-שווייץ ושערוריית "סוויס-ליקס" הגבירו את כמות הפונים למחלקת המסים במשרדים השונים, וגם גיוונו את תמהיל הקוחות. אם עד לאחריה, משרדי היוקרה התל-אביביים נהגו לקבל (בהכללה) לקוחות מעובדים בגיל העמידה, המבקשים תכנון-מס שנועד להפחתת חבות המס של עסקיהם; היום המשרדים מתמודדים עם סוג לקוחות שונה לגמרי - אנשים מן היישוב, שאינם בהכרח בעלי עסקים חובקי עולם, חלקם מבוגרים מאוד, המחזיקים זה עשורים רבים חשבון סודי בשווייץ או במקום אחר, ומבקשים לרווח עליו לרשות המסים במסגרת הליך "גילוי מרצון", בטרם ימצאו עצמם חשופים במרכז "פרשת-הבנק-השווייצרי" הבאה.

עוד גורמים שעשויים להשפיע על עורכי-הדין בתחום המסים בעת הקרובה: יוזמתו של שר האוצר המיועד, משה כחלון בנושא מס הירושה, שאם תהפוך למציאות, היא תעשיר את עורכי-הדין ואולי, אם תצלח, גם את קופת המדינה; החלטה על הארכת תוקפו של נוהל הגילוי מרצון ע"י רשות המסים בספטמבר הקרוב; הגברת הרגולציה והמשך הקפחת התנאים ע"י בנקים שווייצריים כלפי לקוחות ישראלים; האמנות הבינל' החדשות הרבות לנושאי מס ומניעת הלבנת ההון - המאפשרות החלפת מידע אוטומטית בין רשויות במדינות השונות על חשבונות בנק המתנהלים ברחבי העולם. המשרדים שדורגו כ"מובילים" בתחום המסים מתחלקים שווה בשווה בין משרדי בוטיק למשרדי ענק. משרדי הבוטיק המובילים הם: עו"ד אודי ברזלי, משרד אלטר, משרד מאיר מזרחי, ומשרד שקל; משרדי הענק הם: גולדפרבזליגמן, גורניצקי, מיתר והרצוג.

בין פרשות שחיתות לאקזיטים

ישראל היא יצור ייחודי - מדינה שידועת לפרוח בשלל צבעים תוך כדי שהיא נרקבת עד שורש. 2014 הייתה שנת שיא בתחום החקירות בחשדות לשחיתות שלטונית, ומנגד, שנת שיא של אקזיטים וגיויסי הון על-ידי סטארט-אפים. מבחינת משרדי עורכי-הדין, שתי התופעות מייצרות לקוחות. לפי קצב פתיחת החקירות בפרשות שחיתות

תופטים נישנה

דירוג "גלובס 100 DUN'S" 2015

משרדי עורכי-הדין דורגו לפי שלוש קבוצות איכות: "מוביל", "בולט" ו-"ידוע". גולדפרבזליגמן, שהתכווץ ב-18 עורכי-דין בשנה האחרונה, שומר על הבכורה עם 25 נישות שבהן הוא מדורג במקום השני: "פישר-בכר-חן-וול-אוריון" עם 24 דירוגים. אחריהם "מיתר-ליקורניק-גבע-לשם-טל", "יגאל ארנון" ו-"הרצוג-פוקס-אמן" עם 22 דירוגים כל אחד / גור מגידו

המסים של המשרד. הקבוצה הקימה את משרד H-F&Co. בתחום הליטיגציה, ייסד עו"ד ירון קוסטליץ, שהיה שותף במשרדו של עו"ד יעקב וינרוט, משרד משלו. משרד נוסף של פורשי משרד מוכר, שזכה להתברג לדירוג הנישות לראשונה (בתחום התכנון והבנייה), הוא משרד שפיצר-שמחיה, ששני מקימיו הם פורשי ש. הורוביץ.

שנה סוערת בתחומי המסים ודיני התחרות

המשרדים העוסקים בתחום דיני התחרות וההגבלים העסקיים, זכו לשפע של עבודה בשנה החולפת. שני חוקים חדשים השפיעו על התחום משמעותית ב-2014 - "חוק הריכוזיות", ו"חוק המזון" כפי שהם מכונים בתקשורת. חוק הריכוזיות שחוקק אשתקד, קובע כי קבוצה המחזיקה בחברה ריאלית משמעותית וגם בגוף פיננסי משמעותי תיאלץ למכור את החקותיה באחד מן השניים בתוך המש שנים. גוף פיננסי משמעותי משמעו גוף פיננסי דוגמת בנק או חברת ביטוח, ששווי נכסיו מעל 40 מיליארד שקל. בנוסף, מחיל החוק מגבלות על האפשרות להחזיק ב"פירמידות" שליטה באשכול-חברות בן יותר משתי שכבות. חוק המזון מגביל, בין היתר, את יכולתן של רשתות-שיווק לפתוח סניפים רבים באותו אזור, ומתערב בהסדרים שונים ביחסים בין קמעונאים לספקיהם.

בתחום ההגבלים העסקיים, המהלך הדרמטי של השנה החולפת היה הכרזת הממונה על ההגבלים העסקיים, פרופ' דיוויד גילה, על חזרתו בו מטיטת הצו המוסכם שהושג עם קבוצת דלק ונובל אנרג'י, בעניין החוקותיהם בשותפויות הגז הטבעי "תמר" ו"לוויתן". מהלך זה הוביל לפתיחה מחודשת של המו"מ שמוקפא לפי שעה, באשר לעתיד שותפויות הגז, וזכה לתגובות נסערות בעד ונגד. מבחינת משרדי עו"ד, ככל שרשות

בנקאות ומימון, נדל"ן, שוק ההון, תובענות ייצוגיות, תקשורת, ליטיגציה מסחרית, מיוזמים ורכישות, אנרגיה ותשתיות ועוד. "פישר-בכר" דורג כ"מוביל" ב-16 תחומים כולל: קרנות השקעה, בנקאות ומימון, נדל"ן, שוק ההון, ליטיגציה מסחרית, מיוזמים ורכישות, אנרגיה ותשתיות, מסחרי בינלאומי, הגבלים עסקיים ועוד.

פחות מיזוגים גדולים ויותר מיזוגים קטנים

בחזית המיזוגים בין משרדי עו"ד הבולטים, שנת 2014 הייתה שנה רגועה יחסית לשנים האחרונות. המיזוג הבולט ביותר אשתקד היה המיזוג של משרד "תדמור-פרופ' יובל לוי". המשרד הממוזג, המונה 85 עורכי-דין, זכה ל-12 דירוגים, כולל דירוגים בקטגוריה "בולט" בתחומים: איכות הסביבה, מימון פרוייקטים, אנרגיה ותשתיות; משפט מנהלי, ודיני התחרות וההגבלים עסקיים.

בשנה האחרונה נרשמו גם מספר מיזוגים "קטנים". כלומר, משרדי ענק שמזוגו לתוכם משרדי בוטיק. הרצוג אימץ לשורותיו את משרד בר-צבי את-בן-דב, שהתמחה בתחום מחירי ההעברה (תת-התמחות במיסוי בינלאומי). משרד שבלת

מיזג לשורותיו את משרד ישראלי-בן-צבי, שהתמחה בתחום ההיי-טק, ושמנה עד למיזוג שני שותפים וארבעה עורכי-דין. במקביל המשיכה אשתקד המגמה של הקמת משרדי בוטיק על-ידי פורשי משרדים מוכרים. משרד בוטיק כזה, הקים עו"ד ניצן הירש-פלך, שהיה ראש מחלקת הטכנולוגיה בפירמת "גרוס" קלינהנדלר-חודק-הלו-גינברג" ופרש יחד עם קבוצה של עורכי דין ממחלקתו וממחלקת

ירוג הנישות השנתי של "גלובס 100 DUN'S", המתפרסם היום (א'), מעיד שלמרות המגמה של התעצמות משרדי הענק, עדיין קיימים תחומים שבהם משרדים קטנים יותר משחקים תפקיד מרכזי. בתחרות בין המשרדים הגדולים שמר "גולדפרב-זליגמן" על הבכורה מבחינת כמות דירוגי הנישות - 25 - שבהן הוא מדורג. את המקום השני כבש "פישר-בכר-חן-וול-אוריון" עם 24 דירוגים, שני דירוגים יותר מאשר אשתקד. אחריהם המשרדים "מיתר-ליקורניק-גבע-לשם-טל", "יגאל ארנון" ו-"הרצוג-פוקס-אמן" עם 22 דירוגים כל אחד.

בכל תחום מדורגים המשרדים בשלוש קבוצות איכות: "מוביל", "בולט" ו-"ידוע". הדירוג נערך על-סמך חומרים שמתקבלים מן המשרדים, לרבות רשימת הלקוחות, עורכי-הדין העוסקים בכל תחום, ותק השותפים המובילים, מידע על פסקי-דין תקדימיים, פגישות עם בכירים במשרדים, ראיונות עם לקוחות בולטים ועוד.

מיקומו של משרד גולדפרב בראש דירוג הנישות, מעיד שהכמות אינה מעידה בהכרח על האיכות. דווקא גולדפרב, שהתכווץ ב-18 עורכי-דין ממצבת המועסקים בשורותיו בשנה האחרונה, ביצר את מעמדו בראש בדירוג הנישות. גולדפרב דורג כמשרד "מוביל" ב-20 קטגוריות מתוך 25 שבהן דורג, לרבות בתחומים: הסדר-יחוב, קרנות השקעה, בנקאות ומימון, נדל"ן, שוק ההון, תובענות ייצוגיות, ליטיגציה מסחרית, דיני מסים, מיוזמים ורכישות ועוד.

המשרד הגדול בישראל, הרצוג-פוקס, דורג כ"מוביל" ב-20 מתוך 22 התחומים שבהם דורג, לרבות: דיני מסים, איכות הסביבה, הסדר-יחוב,



47198142-6	30/03/2015	גלובס - כותרת	עמוד 17	2/4	26.7x31.29
דורון טיקוצקי צדובים משרד עורכי דין - 224350					

מסחרי בינלאומי

<p>ZAG-S&W (זיסמן, אהרוני, גייר ושות') גולדפרב זליגמן ושות' גורניצקי ושות' גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות' הרצוג פוקס נאמן יגאל ארטנו ושות' עורכי דין מ. פירון מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' נשיץ ברנדס אמיר פישר בכר חן וול אוריון ושות' ש. הורוביץ ושות' שבילת ושות'</p>	1
<p>אפשטיין רוזנבלום (ERM) מעוז אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טנבוים ושות' ארדינסט, בן נתן ושות' ברנע ושות' טולצינסקי שטרן מרציאנו כהן לויצקי ושות' כספי ושות' עמית, פולק, מטלון ושות' צלדמאי, פילוסוף, רוזובסקי, צפירי, טולידאנו ושות' שנהב, קונפורטי, רותם</p>	2
<p>H-F & Co. הירש-פלך, מזרחי, גילת, אורן ושות' Yingke Israel - אייל חיאט, זולטי, ניגר ושות' אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות' איתן, מהולל & שדות בלטר, גוט, אלוני ושות' וינשטוק - זקלר, עורכי דין וקסלר ברגמן ושות' ליפא מאיר ושות' פרל כהן צדק לצר ברץ קוטנר ושות', משרד עורכי דין ש. פרידמן ושות' שריד שיו ושות' תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות'</p>	3

★ = בוטיק
■ = רב תחומי

הייטק

<p>גולדפרב זליגמן ושות' גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות' הרצוג פוקס נאמן יגאל ארטנו ושות' עורכי דין מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' נשיץ ברנדס אמיר עמית, פולק, מטלון ושות' שבילת ושות'</p>	1
<p>H-F & Co. הירש-פלך, מזרחי, גילת, אורן ושות' ZAG-S&W (זיסמן, אהרוני, גייר ושות') ברנע ושות' הורן ושות' טולצינסקי שטרן מרציאנו כהן לויצקי ושות' פישר בכר חן וול אוריון ושות' פרל כהן צדק לצר ברץ קצנל דימנט פרנק ראב"ד, מגריזו, בנקל ושות' שנהב ושות', עורכי דין ונוטריון תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות'</p>	2
<p>AYR - עמר רייטר זאן שוכטוביץ ושות' איתן, מהולל & שדות אפשטיין רוזנבלום (ERM) מעוז ארדינסט, בן נתן ושות' גורניצקי ושות' המבורגר עברון ושות' זלינגר, קונפינו, בן-צבי, לוכטנשטיין ושות' - CBL ליפא מאיר ושות' מ. פירון מטרי, מאירי ושות' פירט, וילנסקי, מזרחי, כנעני (FWMK) צלדמאי, פילוסוף, רוזובסקי, צפירי, טולידאנו ושות' צמח שניידר ושות' רז דלוגין ושות' שריד שיו ושות'</p>	3

דיני עבודה

<p>אריאל שמר ושות' ★ ארנה לין ושות', משרד עורכות דין ★ אשר חלד ושות' ★ הרצוג פוקס נאמן מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' נ. פינברג ושות', עורכי דין ונוטריון ★ פישר בכר חן וול אוריון ושות' ★ רובין - שמואלביץ, עו"ד ★</p>	1
<p>אפרת דויטש, משרד עורכי דין ★ ארדינסט, בן נתן ושות' ★ בן ארי, פישר, סבן ושות' עורכי דין ונוטריונים בנימין (בני) מ. כהן ושות' ★ גולדפרב זליגמן ושות' גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות' הולין - הדס, עורכי דין ★ חיים ברנזון ושות' משרד עורכי דין ★ סטריקובסקי, גל ושות', משרד עורכי דין ★ עמית, פולק, מטלון ושות' ש. הורוביץ ושות' ★ שבילת ושות' ★</p>	2
<p>אהוד שילוני ושות' משרד עורכי דין ★ גורניצקי ושות' ★ גלעד שר, קדרי ושות' הרמן, מקוב וקסלר ברגמן ושות' ★ טולצינסקי שטרן מרציאנו כהן לויצקי ושות' יאיר דוד, משרד עורכי דין ונוטריון ★ יגאל ארטנו ושות' עורכי דין יעקב סלומון, ליפשיץ ושות' ★ ליפא מאיר ושות' ★ לפידור ושות' ★ מ. פסי ושות' ★ נשיץ ברנדס אמיר פרל כהן צדק לצר ברץ ש. פרידמן ושות' ★ שלמה בכור ושות' ★ תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות' תמר גולן ושות', משרד עורכי דין ★</p>	3

בנקאות ומימון

<p>גולדפרב זליגמן ושות' גורניצקי ושות' גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות' הרצוג פוקס נאמן וקסלר ברגמן ושות' יגאל ארטנו ושות' עורכי דין כספי ושות' מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' פישר בכר חן וול אוריון ושות' ש. הורוביץ ושות'</p>	1
<p>אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות' אפשטיין רוזנבלום (ERM) מעוז ב. לוינבוק ושות' יהודה רוה ושות' ליפא מאיר ושות' נשיץ ברנדס אמיר שבילת ושות' תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות'</p>	2
<p>ברם סלוקי ושות' המבורגר עברון ושות' יעקב סלומון, ליפשיץ ושות' לוי טילר ושות' חברת עורכי דין מ. פירון פרייז, בהרב ושות' ראב"ד, מגריזו, בנקל ושות' שאול קוטלר - משרד עורכי דין</p>	3

משפט פילי

<p>אבי חימי, משרד עורכי דין יאיר גולן, משרד עו"ד ירום הלוי, משרד עורכי דין מרדכי (מוטי) כץ עורך דין משה שרמן - משרד עו"ד ציון אמיר משרד עורכי דין שרון נהרי - משרד עורכי דין ששי גז, משרד עורכי דין</p>	1
<p>אביגדור פלדמן, משרד עו"ד אריאל עטר, משרד עורכי דין בני נהרי, משרד עורכי דין דוד יפתח, משרד עו"ד משה מרון, עו"ד משרד עורכי-דין אלי כהן רויטל סויד, חברת עורכי דין תמי אולמן, משרד עו"ד</p>	2

גדולות כחודשים האחרונים, נראה שגם בתחום הצווארון-הלבן לא תחסר השנה עבודה ופרנסה. בין הפרשות הכולטות היו - תיק 242 ("פרשת פאינה/ישראל ביתנו"); פרשת השחיתות לכאורה הגדולה (שכבר ירדה מעט מהכותרות) בעיריית רמת-גן; פרשת החשדות לניגוד עניינים ברשות-מקרקעי-ישראל; החקירה המחודשת בפרשת סימנס-חברת החשמל; פרשת הרב פינטו; החקירה בגמל אשדוד, ועוד ועוד - נדמה שאין סוף לזרם הפרשות בתחום הפורח של צווארון-לבן. והפרשות הולכות ונעשות גדולות ומסוככות יותר, ומערבות חשודים רבים יותר.

הנה כמה משרדי עורכי-דין שצפויים להכין לימונדה מן הלימוץ האומי החמצמץ הזה. משרדים אלו דורגו כ"מובילים" בתחום הצווארון-הלבן: ד"ר י. וינרוט, גולדפרב-זליגמן, גיורא אדרת, הרצוג-פוקס, כספי, שינמן-נגביניב. ומנגד - מן הצד המואר של הרחוב הישראלי, תחום ההייטק חווה שנה מתוקה מדבש. אם מגמות ההווה ימשיכו כפי שהן, הרי שגם מחלקות ההייטק והמיוזגים והרכישות במשרדים השונים ימשיכו להיות עסוקות מאוד. 2014 הייתה שנת שיא להייטק הישראלי, עם אקזיטים שהסתכמו בכ-15 מיליארד דולר, כמעט כפול מהשנה שלפניה. גם במדד של גיוסי ההון, 2014 נראתה ישראל טוב מתמיד. במהלך השנה גייסו 688 סטארט-אפים ישראליים כ-3.4 מיליארד דולר, לעומת 2.3 מיליארד דולר ב-2013.

ישראל היא יצור ייחודי - מדינה שיודעת לפרוח בשלל צבעים תוך כדי שהיא נרקבת עד שורש. 2014 הייתה שנת שיא בתחום החקירות בחשדות, לשחיתות שלטונית, ומנגד, שנת שיא של אקזיטים וגיוסי הון על-ידי סטארט-אפים

המשרדים שדורגו כ"מובילים" בתחום ההייטק הם: גולדפרב-זליגמן, גרוס, הרצוג-פוקס, יגאל ארטנו, מיתר, נשיץ-ברנדס-אמיר, עמית-פולק-מטלון ושבילת.

הסיכון של משרדי הבוטיק
למרות הדיבורים על "הצפת המקצוע", נראה שלעורכי-הדין כמעט תמיד יש פרנסה. עובדה, אפילו שכר עורכי-הדין הולך ועולה בממוצע. בעיתות פריחה ישנם גיוסי הון, הנפקות (למרות המשבר החריג בבורסה בת"א בשנים האחרונות), עסקאות הייטק, מיוזגים ורכישות, תכנון ובנייה ועוד. בתקופת השפל הכלכלי, "פורחים" להם תחומי עיסוק אחרים, כגון פירוקים והסדרים-חוב. תחום הליטיגציה נתפס כיציב כמעט בכל מצב - יריבויות תמיד יהיו. במובן של המטוטלת הכלכלית, נראה, שמשרדים גדולים מפזרים היטב את הסיכונים על פני תחומי העיסוק השונים, ומצליחים לשמור על יציבות יחסית. זה מסביר גם את הנתון שפורסם לאחרונה, שלפיו שכר עורכי-הדין במשרדים הגדולים עלה בשיעור של בין 4% ל-6% ב-2014, בעוד במשרדים קטנים, שבהם השכר נמוך משמעותית ממילא, ירד השכר הממוצע של עורכי-הדין ב-2%.

* המשרד ניסגר. עו"ד סויד נבחרה לכהן כבנסת ה-20

26.84x31.49	3/4	18	עמוד	כותרת	גלובס	30/03/2015	47198147-1
דורון טיקוצקי צדבובים משרד עורכי הדין - 224350							

המשך מעמוד 17 <<

נדל"ן

- 1 ברקמן וקסלר בלום ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- המבורגר עברון ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- וקסלר ברגמן ושות'
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- יהודה רוה ושות'
- מ. פירון
- עמית, פולק, מטלון ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- ע. בירן ושות' *
- שוב ושות' *

- 1 AYR - עמר רייטר ז'אן שוכטוביץ ושות'
- אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות'
- גולדמן, ארליך, אדלשטיין ושות' *
- גינדי - כספי עורכי דין ונוטריונים *
- הרטבי - בורנשטיין - בסון ושות' *
- חגיגי, בוכניק, ויינשטיין ושות' *
- 2 זיים קוסובסקי שחור ושות' *
- כספי ושות'
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- נשיץ ברנדס אמיר
- ראב"ד, מגריוז, בנקל ושות'
- ש. פרידמן ושות'
- שבלת ושות'
- שטיינמץ, הרינג, גורמן ושות' עורכי דין
- תיק, גלעד, קינן, בלחרסקי *

- 1 גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- כספי ושות'
- שינמן - נגב - ניב משרד עורכי דין
- 2 איתן מעוז, עורכי דין בעז בן צור ושות', עורכי דין
- ברטל, כהן, עורכי דין
- גורניצקי ושות'
- חן, ישרי, רונן-עוזר ושות'
- יעל גרוסמן, עורכי דין
- ליבאי, מן ושות', עורכי דין
- עניי ליטבק לזר ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- צלרמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות'
- רזניק, סרטל, סהראי
- 3 אורי קינן ושות' משרד דחוח ושות', עורכי דין
- ורדי לשם רון, עורכי דין
- ידון קוסטליץ משרד עורכי דין
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'

- 1 בלטר, גוט, אלוני ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- חיים קליד ושות'
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- ליתן, שרון ושות'
- מ. פירון
- מ. תגר - משרד עו"ד
- נשיץ ברנדס אמיר
- צבי יעקובוביץ

- 2 אמודאי קין ושות'
- גן גבע, משרד עורכי דין
- גרוס, אורעד, שלימוף ושות'
- זליכוב, בן-דן ושות'
- זמר, ברימר ושות'
- משרד עורכי דין
- משרד עו"ד משה קפלנסקי
- ש. הורוביץ ושות'

א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'

- 1 אברהם בר *
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- אשל, אשלגי, רוזנט עורכי דין *
- גיל הירשמן *
- גלעד שר, קדרי ושות'
- דורון, טיקוצקי, צדבובים
- הרוביץ, אבן, אוזן ושות' *
- הרמן, מקוב *
- זיו לב ושות' *
- יהושע דיאמנט עורכי דין *
- יעקב סלומון, ליפשיץ ושות'
- ליפא מאיר ושות'
- מילר ושות' - משרד עורכי דין *
- מירון, בן ציון ופריבס *
- מרים דונין (שוב) - משרד עורכי דין *
- ש. הורוביץ ושות'
- שניצר, גוטליב, סאמט ושות'
- שרקון, בן עמי, אשר ושות' *

צווארון לבן

- 1 גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- כספי ושות'
- שינמן - נגב - ניב משרד עורכי דין
- 2 איתן מעוז, עורכי דין בעז בן צור ושות', עורכי דין
- ברטל, כהן, עורכי דין
- גורניצקי ושות'
- חן, ישרי, רונן-עוזר ושות'
- יעל גרוסמן, עורכי דין
- ליבאי, מן ושות', עורכי דין
- עניי ליטבק לזר ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- צלרמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות'
- רזניק, סרטל, סהראי
- 3 אורי קינן ושות' משרד דחוח ושות', עורכי דין
- ורדי לשם רון, עורכי דין
- ידון קוסטליץ משרד עורכי דין
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'

מימון פרויקטים, אנרגיה ותשתיות

- 1 אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- יהודה רוה ושות'
- לוי, מי-דן ושות'
- ליפא מאיר ושות'
- מ. פירון
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- ראב"ד, מגריוז, בנקל ושות'
- שבלת ושות'
- תדמור ושות' פרופי יובל לוי ושות'

- 2 אפשטיין רוזנבלום מעוז (ERM) ברנע ושות'
- גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות'
- וינשטוק - זקלר, עורכי דין
- ש. הורוביץ ושות'

- 3 בלושטיין, בר-קהן, צינגלאב ושות'
- בלטר, גוט, אלוני ושות'
- גלעד שר, קדרי ושות'
- די"ר י. וינרוט עורכי דין
- המבורגר עברון ושות'
- עמית, פולק, מטלון ושות'
- צלרמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות'
- שביט בר-און גלאון צין יגור ושות' עורכי דין
- שלמה כהן ושות' - עורכי דין ומגשרים
- שנהב ושות', עורכי דין ונוטריון
- שנהב, קונפורטי, רותם
- שרקון, בן עמי, אשר ושות'

ליטיגציה מסחרית

- 1 אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- בעז בן צור ושות', עורכי דין *
- ברקמן וקסלר בלום ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- ד"ר א.קלגסבלד ושות' *
- הרצוג פוקס נאמן
- זאב שרף ושות' *
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- כספי ושות'
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- נשיץ ברנדס אמיר
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- צלרמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות'
- ש. הורוביץ ושות'

- 2 AYR - עמר רייטר ז'אן שוכטוביץ ושות'
- די"ר י. וינרוט עורכי דין *
- המבורגר עברון ושות'
- וקסלר ברגמן ושות'
- טולציינסקי שטרן
- מרציאנו כהן לויצ'קי ושות'
- יהודה רוה ושות'
- ליפא מאיר ושות'
- מ. פירון *
- ניר כהן, לשם ושות' *
- עמית, פולק, מטלון ושות'
- ראב"ד, מגריוז, בנקל ושות'
- ש. פרידמן ושות'
- שבלת ושות'
- שניצר, גוטליב, סאמט ושות'
- תדמור ושות' פרופי יובל לוי ושות'

- 2 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- אביחי נ. ורדי, משרד עו"ד
- אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טננבוים ושות'
- ב. לוינבוק ושות'
- ברגרזון ושות'
- גיל הירשמן
- גיסין ושות', עורכי דין
- וקסלר ברגמן ושות'
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- כהן, וילצ'יק, קמחי ושות' עו"ד
- מ. פירון
- נשיץ ברנדס אמיר
- שאול קוטלר - משרד עורכי דין



דוד שמרון, א.ש. שמרון (צילום: פלאש 90)

- 3 ZAG-S&W (זיסמן, אהרוני, גייר ושות')
- א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טננבוים ושות'
- בלטר, גוט, אלוני ושות'
- ברנע ושות'
- גיסין ושות', עורכי דין *
- גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות'
- יעקב סלומון, ליפשיץ ושות'
- לוי, מי-דן ושות'
- פירט, וילנסקי, מזרחי, כנעני (FWMK)
- צברי-יובל ושות' *

כינוסים ופירוקים

- 1 גולדבלט גינדס יריב חבי"ד שלמה נס ושות'
- יהודה רוה ושות'
- לוי טילד ושות' חברת עורכי דין
- ליפא מאיר ושות'
- מטרי, מאירי ושות'
- עמית, פולק, מטלון ושות'
- שפירא ושות'

- 3 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- אביחי נ. ורדי, משרד עו"ד
- אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טננבוים ושות'
- ב. לוינבוק ושות'
- ברגרזון ושות'
- גיל הירשמן
- גיסין ושות', עורכי דין
- וקסלר ברגמן ושות'
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- כהן, וילצ'יק, קמחי ושות' עו"ד
- מ. פירון
- נשיץ ברנדס אמיר
- שאול קוטלר - משרד עורכי דין

תקשורת

- 1 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'
- 2 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'
- 3 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'

דיני תחרות והגבלים עסקיים

- 1 אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות'
- וינשטוק - זקלר, עורכי דין
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- תדמור ושות'
- פרופי יובל לוי ושות'
- 2 אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טננבוים ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- אשל, אשלגי, רוזנט עורכי דין
- גולדפרב זליגמן ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- יגאל ארנון ושות'
- עורכי דין
- לוי, מי-דן ושות'
- נשיץ ברנדס אמיר
- ש. הורוביץ ושות'
- 3 AYR - עמר רייטר ז'אן שוכטוביץ ושות'
- גרוס, קלינהנדלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות'
- עמית, פולק, מטלון ושות'
- צלרמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'
- שבלת ושות'

- 1 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'
- 2 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'
- 3 א.ש. שמרון, י. מלכו, פרסקי ושות'
- ארדינסט, בן נתן ושות'
- גולדפרב זליגמן ושות'
- גורניצקי ושות'
- הרצוג פוקס נאמן
- מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות'
- פישר בכר חן וול אוריון ושות'
- רון גזית, רוטנברג ושות'

★ = בוטיק
■ = רב תחומי

"השוק ציווה עלינו לברור את המצטיינים"

מאת גור מגידו

"כוח האדם רב אינו מעיד בהכרח על איכות". כך אמר היום (א') עו"ד יודי לוי, יו"ר הוועדה האקדמית ושותף מנהל במשרד עו"ד גולדפרב וליגמן, שזכה לכמות הירווינגים הגבוהה ביותר - 25 דירווינגים, על אף שבדירוג הגדול שפורסם לאחרונה חלה ירידה בכמות עורכי הדין העובדים במשרדו. לוי: "אני מברך על התוצאות, ובעיקר גאה בשותפי ובעמיתי שמוכיחים פעם אחר פעם כי ביכולתנו להעניק את ה'חבילה השלמה' - מצוינות משפטית, שירות בלתי מתפשר לטובת הלקוחות והבנה עסקית ורגולטורית מעמיקה. הפירמה פועלת במקביל בשני וקטורים - הרחבה מתמדת של תחומי העיסוק שבהם אנו יכולים להעניק שירות ללקוחותינו, והעמקה משפטית-עסקית של כל תחום ותחום".

אמיר חן: "המגמה של המשך ריכוז העבודה המשמעותית במשרדים הגדולים תימשך. שוק עריכת הדין בישראל הוא ברמה מאוד גבוהה, וגם יודע להתאים את עצמו לצרכים המשתנים של המשק"

לוי הודה בגלוי, כי הירידה בכוח האדם של המשרד נבעה מ"ציפיות השוק". "השוק מצווה עלינו לתת שירות מקצועי מעולה במחירים תחרותיים. זו ציפייה נכונה וטבעית, שטוב שהגיעה גם לסקטור עריכת הדין. כמי שמנהל את המפעל הגדול הזה, הדרך המרכזית לעמוד בציפייה זו היא טיפוח ושימור המצטיינים, תוך ויתור על אחרים. הרחבת מספר תחומי העיסוק שאותם הפירמה מעמידה לרשות לקוחותיה, והעמקת איכות השירות המשפטי, נעשות על-ידי טיפוח כוח האדם מצטיין, ותיגמולו כראוי. אין טעם באינפלציה של מצבת כוח האדם. כאשר המודדים הם איכותיים ולא כמותיים, חשיבות התוצאה המספרית לכשעצמה מתייתרת". עו"ד אמיר חן, שותף בכיר

ומנהל מחלקת הגדל"ן במשרד עו"ד פיר-בכר-חזן-אוריון, "לא מופתע" מההישג של משרדו, שזכה ל-24 דירווינגים. "אנחנו מאוד שמחים על התוצאה, אבל אין בכך משום הפתעה מבחינתנו. זה שנים אנחנו מדורגים בדירוגי האיכות הישראליים והבינלאומיים באחד מעורבים ב'עסקת פוסון הפניקס' ומטפלים גם ב'עסקת כלל-ביטוח' מטעם הנאמן". חן הוסיף כי "יש המון עסקאות מימון, שלא אוכל להתייחס אליהן בשל החיסיון של הלקוחות שלנו". בתחום הגדל"ן, תחום התמחות, אומר חן כי "יש גאות גדולה ועבודה רבה". מבחינת מגמות המחירים בשוק, חן צופה ש"מה שהיה הוא שיהיה". כאשר לדרישותיו של שר האוצר המיועד, משה כחלון, לקבל לידיו את מינהל התכנון ולידי מפלגתו את ראשות ועדת הכספים, כדי לאפשר רפורמות בתחום שיווק הקרקעות, אומר חן: "אם כחלון יקבל את הסמכויות בהסכם הקואליציוני, ואם יקבל גם גיבוי מראש הממשלה, מה שלא היה עד היום, אז יש סיכוי שבתוך שלוש עד חמש שנים נתחיל לראות שינוי. אחרת, אני לא צופה גדולות. התיק הזה גדול על כולם. "אני מאחל לכחלון שיצליח, כמובן, זה מאוד חשוב למשק ולחברה בישראל, אבל אני לא אופטימי לצערי".

חן מסכים שפרנסת המשרדים אינה תלויה בהכרח במגמות הכלכליות במשק. "עורכי הדין הם אלה שנהנים משבכי העץ, לא משנה באיזה כיוון המסור חותך". להערכתו, "המגמה של המשך ריכוז העבודה המשמעותית במשרדים הגדולים תימשך. שוק עריכת הדין בישראל הוא ברמה מאוד גבוהה, וגם יודע להתאים את עצמו לצרכים המשתנים של המשק. לאחרונה היה סכב חדש של גיוס מתמחים, ראיינו 400 מועמדים, ובהרנו קצת פחות מ-40 מתוכם. האיכות של המועמדים היא יוצאת מן הכלל, וזה נותן אופטימיות לגבי העתיד".



דוד גולדמן, פוסטבוצקי (צילום: משה שי) | פנחס רובין, גורניצקי (צילום: איל יצהר)

מיזוגים ורכישות

גולדפרב זליגמן ושות' גורניצקי ושות' גרוס, קלינהנדרלר, חודק, הלוי, גרינברג ושות' הרצוג פוקס נאמן יגאל ארנון ושות' עורכי דין כספי ושות' מ. פירון	1
מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' נשיץ ברנדס אמיר פיישר בכר חן וול אוריון ושות' צלדמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות' שבלת ושות'	1

ארדינסט, בן נתן ושות' טולצ'ינסקי שטרן מרציאנו כהן לויצקי ושות' עמית, פולק, מטלון ושות' ש. הורוביץ ושות' תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות'	2
--	---

H-F & Co. הירש-פלק, מזרחי, גילת, אורן ושות' ZAG-S&W (זיסמן, אהרני, גייד ושות') אפשטיין רוזנבלום (ERM) מעוז אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טננבוים ושות' ברנע ושות' וקסלר ברגמן ושות' פירט, וילנסקי, מזרחי, כנעני (FWMK) ראב"ד, מגריוז, בנקל ושות' ש. פרידמן ושות' שנהב ושות', עורכי דין ונוטריון	3
---	---

אגודות שיתופיות

אפשטיין, קנולר, חומסקי, אסנת, גילת, טננבוים ושות' גושן גושן סיגל, משרד עורכי דין ח. נועם ושות' ליפא מאיר ושות' שלמה כהן ושות' - עורכי דין ומגשרים בלט, גוט, אלוני ושות' חגי שבתאי, שפירא	1
בלטר, גוט, אלוני ושות' חגי שבתאי, שפירא	2

משפט מנהלי

אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות' אליעד שרגא ושות' ארדינסט, בן נתן ושות' גולדפרב זליגמן ושות' גורניצקי ושות' ד"ר אקלגסבלד ושות' הרצוג פוקס נאמן יגאל ארנון ושות' עורכי דין לוי, מייזן ושות' מ. פירון	1
מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' פיישר בכר חן וול אוריון ושות' ש. הורוביץ ושות' תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות'	1

אילן בומבך, משרד עו"ד בן ארי, פיש, סבן ושות' עורכי דין ונוטריונים גלעד שר, קדרי ושות' ד"ר רענן הרצוב ושות' יהודה רוה ושות' כספי ושות' עמית, פולק, מטלון ושות' ראב"ד, מגריוז, בנקל ושות' שרקון, בן עמי, אשר ושות'	2
--	---

אפרים אברמזון ושות' יעקב סלומון, ליפשיץ ושות' ליפא מאיר ושות' משה נסים, רינקוב, סנדרוביץ, עו"ד נשיץ ברנדס אמיר נתן מאיר ושות' פרופ' ביין ושות' - עורכי דין שבית בר-און גלאון צין יגור ושות' עורכי דין	3
---	---

לשון הרע

זאב ליאונד ושות' י. מושקט - משרד עו"ד ליבליק - מוזר פיישר בכר חן וול אוריון ושות' אמיר טיטונוביץ, משרד עורכי דין אריאל שמר ושות' נקדימון קיסר שלומי וינברג משרד עורכי דין	1
אמיר טיטונוביץ, משרד עורכי דין אריאל שמר ושות' נקדימון קיסר שלומי וינברג משרד עורכי דין	2

תובענות ייצוגיות

AYR - עמר רייטר ז'אן שוכטוביץ ושות' אגמון ושות' רוזנברג הכהן ושות' ארדינסט, בן נתן ושות' ברקמן וקסלר בלום ושות' גולדפרב זליגמן ושות' גורניצקי ושות' הרצוג פוקס נאמן יגאל ארנון ושות' עורכי דין כספי ושות' מ. פירון מיכאל בך ושות' מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' ניר כהן, לשם ושות' נשיץ ברנדס אמיר פיישר בכר חן וול אוריון ושות' ש. הורוביץ ושות'	1
---	---

גבע יוחי, עו"ד ליפא מאיר ושות' עדיני ברגר גבאי (ABG) צלדמאיר, פילוסוף, רוזובסקי, צפריד, טולידאנו ושות' שבלת ושות' תדמור ושות' פרופ' יובל לוי ושות'	2
--	---

איתן, מהולל & שדות ב. לוינבוק ושות' בלט, גוט, אלוני ושות' וינשטוק - זקלר, עורכי דין וקסלר ברגמן ושות' יהודה רוה ושות' לוי, מייזן ושות' עמית מנור - יוקי שמש, עורכי דין עמית, פולק, מטלון ושות' פירט, וילנסקי, מזרחי, כנעני (FWMK) צמח - שאשא, משרד עורכי דין רון גזית, דוטנברג ושות' רכניץ, קסלר ושות' עורכי דין ונוטריון ש. פרידמן ושות' שניצר, גוטליב, סאמט ושות'	3
---	---

★ = בוטיק
■ = רב תחומי